



**PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL 2022 DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO**

**VISTOS:** El Decreto Nº 5199/2021 de fecha 30 de abril de 2021 “POR EL CUAL SE ESTABLECEN LOS LINEAMIENTOS GENERALES PARA LOS PROCESOS DE PROGRAMACIÓN, FORMULACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ANTEPROYECTOS DE PRESUPUESTOS INSTITUCIONALES COMO MARCO DE REFERENCIA PARA LA ELABORACIÓN DEL PROYECTO DE PRESUPUESTO GENERAL DE LA NACIÓN CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO FISCAL 2022 Y PARA LA PROGRAMACIÓN DEL PRESUPUESTO PLURIANUAL 2022-2024”; el informe G.A.P.D.I – I. Nº 53/2021 de fecha 12 de julio de 2021 de la Gerencia Departamental de Planificación dependiente de la Gerencia del Área de Planificación y Desarrollo Institucional, por el cual se presenta el Proyecto del Plan Operativo Institucional 2022 del Banco Nacional de Fomento cargado en el Sistema de Planificación de Resultados (SPR) de la Secretaría Técnica de Planificación (STP); y,

**CONSIDERANDO:** La necesidad de cumplir con las normativas vigentes y contar con el Plan Operativo Institucional 2021 y que su implementación sea una herramienta fundamental para la toma de decisiones en tiempo y forma; por tanto, en uso de sus atribuciones,

**EL DIRECTORIO DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO**

**RESUELVE:**

- Art. 1º)** Aprobar el Plan Operativo Institucional 2022 del Banco Nacional de Fomento, conforme al Anexo que consta de 5 (cinco) páginas, foliadas y rubricadas por los señores Miembros del Directorio, ante el Secretario del Directorio del Banco Nacional de Fomento, que pasa a formar parte integral de la presente Resolución.-----
- Art. 2º)** Encomendar a la Gerencia Departamental Secretaría General del Banco Nacional de Fomento la presentación, en forma impresa, ante la Secretaría Técnica de Planificación del Desarrollo Económico y Social, del Plan Operativo Institucional 2022 del Banco Nacional de Fomento, aprobado en el Artículo 1º) de esta Resolución.-----
- Art. 3º)** Distribuir copia a quienes corresponda y archivar.-----

Fdo.: **MANUEL OCHIPINTTI DALLA FONTANA - PRESIDENTE**  
Oscar Favián Lovera Chávez - Santiago Jesús De Filippis Céspedes  
Martha Cristina Zacarías de Sarubbi - **MIEMBROS**  
Pablo Martínez Maldonado - Secretario del Directorio

cr



ES COPIA  
PABLO MARTINEZ MALDONADO  
Secretario del Directorio



TEKOATY HA MBA'EREREKOPY  
AKÁRAPU'ÁRÁ RAPE' APO  
Narandirite  
Secretaría  
TÉCNICA DE PLANIFICACIÓN  
DEL DESARROLLO ECONÓMICO  
Y SOCIAL

■ TETĀ REKUÁI  
■ GOBIERNO NACIONAL

Paraguay  
de la gente

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA  
STP-POI  
2022-2024



# Banco Nacional de Fomento

PLAN OPERATIVO INSTITUCIONAL PERIODO  
2022-2024



ES COPIA

PABLO MARTINEZ MALDONADO  
Secretario del Directorio



TEKOATY HA MBA'EREREKOPY  
AKARAPU'ARÁ RAPE'APO  
Nambayha  
Noheteha  
TÉCNICA DE PLANIFICACIÓN  
DEL DESARROLLO ECONÓMICO  
Y SOCIAL

■ TETÁ REKUÁI  
■ GOBIERNO NACIONAL

Paraguay  
de la gente

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA  
STP-POI  
2022 - 2024

## PERFIL INSTITUCIONAL

<b>Nivel:</b>	Entidades Financieras Oficiales
<b>Entidad:</b>	Banco Nacional de Fomento
<b>Base Legal de Creación:</b>	LEY N° 5800 DE REFORMA DE LA CARTA ORGÁNICA DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO.
<b>Misión:</b>	"PROMOVER EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DEL PAÍS A TRAVÉS DE SERVICIOS BANCARIOS Y FINANCIEROS, PRIORIZANDO LOS PROYECTOS DE FOMENTO ESTRATÉGICOS E INCLUSIVOS".
<b>Visión:</b>	"SER EL BANCO NACIONAL LÍDER, RECONOCIDO POR SU RELEVANTE GESTIÓN IMPULSANDO EL DESARROLLO SOCIO-ECONÓMICO DEL PARAGUAY"
<b>Diagnóstico General de la Institución:</b>	EL BANCO NACIONAL DE FOMENTO HA VENIDO MEJORANDO SU DESEMPEÑO Y PARTICIPACIÓN DENTRO DEL SISTEMA FINANCIERO, FUNDAMENTALMENTE A TRAVÉS DEL CRECIMIENTO DE SU PATRIMONIO, PRODUCTO DE LAS CAPITALIZACIONES DE SUS RESPECTIVAS UTILIDADES. OBTUVO RESULTADOS ALTAMENTE POSITIVOS, REFLEJADOS EN LOS PRINCIPALES INDICADORES FINANCIEROS, DE SOLVENCIA Y OPERACIÓN A FIN DE ACOMPAÑAR LOS LOGROS ALCANZADOS Y LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS INCORPORADAS EN LA ENTIDAD, LA ADMINISTRACIÓN APOSTÓ FUERTEMENTE A LA CAPACITACIÓN INTEGRAL DEL TALENTO HUMANO DE LA INSTITUCIÓN, SE CAPACITARON FUNCIONARIOS DEL BANCO, EN CURSOS REALIZADOS EN EL EXTERIOR Y EN EL PAÍS. EL BNF TIENE UNA CLARA POLÍTICA DE SOSTENIBILIDAD, DE AHÍ QUE ESTAMOS COMPROMETIDOS CON LOS PLANES DEL GOBIERNO NACIONAL Y CON LA GENTE, SIEMPRE ESTAMOS BUSCANDO QUE, A TRAVÉS DE NUESTROS SERVICIOS FINANCIEROS CONTRIBUIR A MEJORAR EL NIVEL DE VIDA DE LAS PERSONAS CON QUIENES NOS RELACIONAMOS, MEDIANTE LOS DIFERENTES PROGRAMAS DE INCLUSIÓN Y DE EDUCACIÓN.
<b>Objetivos Generales de la Institución:</b>	EN EL ART. 4º DE LA LEY N° 5.800 DE REFORMA DE LA CARTA ORGÁNICA DEL BANCO NACIONAL DE FOMENTO, SE ESTABLECE QUE : EL BANCO TENDRÁ POR OBJETO PROMOVER EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DEL PAÍS, BRINDANDO SERVICIOS BANCARIOS Y FINANCIEROS DENTRO DE LAS MODALIDADES PREVISTAS EN LA LEY GENERAL DE BANCOS, FINANCIERAS Y OTRAS ENTIDADES DE CRÉDITO, CON EL FIN DE PROMOVER EL DESARROLLO SOCIAL DE LOS SECTORES MÁS VULNERABLES Y PRIORIZANDO LOS PROYECTOS DE FOMENTO DE LA AGRICULTURA, LA GANADERÍA, LA SILVICULTURA, LA INDUSTRIA Y EL COMERCIO DE MATERIAS Y PRODUCTOS ORIGINARIOS DEL PAÍS."
<b>Objetivos Específicos:</b>	Incrementar la participación en los sectores productivos (agrícola, ganadero, comercial, industrial y servicios) mejorar la calidad de atención a fin de mantener los niveles actuales de participación en banca de consumo seguir apoyando los programas sociales del gobierno mejora continua e innovadora de los procesos críticos a través del uso de la tecnología optimizar la gestión de personas (Talento Humano)



ES COPIA

PABLO MARTINEZ MALDONADO  
Secretario del Directorio

Aprobado por Resolución del Directorio del Banco Nacional de Fomento N° 5 Acta 55 Fecha 20-julio-2021



TEKOATY HA MBA'EREREKOPY  
AKÁRAPU'ARÁ RAPE' APO  
Nandopyta  
SECRETARÍA  
TÉCNICA DE PLANIFICACIÓN  
DEL DESARROLLO ECONÓMICO  
Y SOCIAL

TETĀ REKUÁI  
GOBIERNO NACIONAL

Paraguay  
de la gente

PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA  
STP -POI  
2022 - 2024

# FUNDAMENTACIÓN DE LOS PROGRAMAS / SUBPROGRAMAS / PROYECTOS

Entidad: 27 Banco Nacional de Fomento

Tipo Presupuesto: 1 Programas Centrales

PROGRAMA: 1-1-PROGRAMA CENTRAL

**Diagnóstico:** Se necesita: Inversión en tecnología para mejorar procesos críticos en atención al cliente, riesgos y operaciones. Inversión en Talento Humano para optimizar la gestión de personas. Se seguirá apoyando a los programas sociales del Gobierno. Mejorar el acceso a productos y servicios financieros a los sectores productivos para el desarrollo económico, social e inclusivo

**Objetivo:** null

**Base Legal:** null

<b>Resultado Intermedio Vinculado</b>	<b>Colaboración del Resultado</b>
-	-

PROYECTO: 1-1-0-1-GESTION ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL

**Diagnóstico:** 0

**Objetivo:** GESTION ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL

**Base Legal:**

**Unidad Responsable:** PRESIDENCIA

**ACTIVIDAD:** 1-GESTION ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL-, U.M.: ADM- TIPO: N Meta 2022: 0

**Etiqueta:** Planificación Operativa Institucional -

AÑO 2022

DEPTO/MES:	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Total
Asunción:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Concepción:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
San Pedro:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cordillera:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Guaíra:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Caaguazú:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ceazapá:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Itapúa:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Misiones:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0



ES COPIA

PABLO MARTINEZ MALDONADO  
Secretario del Directorio

Aprobado por Resolución del Directorio del Banco Nacional de Fomento N° 5 Acta 55 Fecha 20-julio-2021



AÑO 2022

DEPTO/MES:	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Total
Paraguarí:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alto Parana:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Central:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ñeembucú:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Amambay:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Canindeyú:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pte. Hayes:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Boquerón:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alto Paraguay:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aux. Trasp.:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alc. Nacional:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Mes:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

<b>2023:</b>	<b>2024:</b>
0	0

Resultado Esperado Vinculado	Colaboración del Producto	Objetivo PND Vinculado	Colaboración del Resultado
ADMINISTRATIVO-GENÉRICO	1	Objetivo PND	
		2.2.9 MEJORAR LA EFICIENCIA DEL GASTO PÚBLICO.	0.5
		4.2.5 ASEGURAR LA TRANSPARENCIA Y EFICIENCIA GUBERNAMENTAL.	0.5

PROYECTO: 1-1-0-2-ASISTENCIA CREDITICIA

Diagnóstico: 0  
 Objetivo: ASISTENCIA CREDITICIA  
 Base Legal:  
 Unidad Responsable: PRESIDENCIA

ACTIVIDAD: 1-ASISTENCIA CREDITICIA-, U.M.: CREDITOS- TIPO: N, Meta 2022: 906.574

Etiqueta: Planificación Operativa Institucional -

AÑO 2022

DEPTO/MES:	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Total
Asunción:	54.447	55.744	63.782	64.821	88.710	88.154	90.747	90.747	62.226	64.819	66.375	71.560	863.132
Concepción:	239	239	244	216	216	219	215	213	213	216	178	53	2.481
San Pedro:	327	292	387	323	370	370	370	361	370	361	289	259	4.079
Cordillera:	157	239	239	239	239	239	241	241	241	241	186	171	2.673
Guaíra:	85	85	85	85	85	100	85	85	100	85	85	85	1.050
Caaguazú:	286	286	309	333	357	405	405	405	405	405	369	321	4.286
Caazapá:	156	156	159	170	175	217	211	211	211	211	199	194	2.270
Itapúa:	281	280	302	318	325	338	338	663	364	368	328	265	4.170
Misiones:	103	105	159	156	161	157	159	150	170	133	149	119	1.721

Aprobado por Resolución del Directorio del Banco Nacional de Fomento N° 5 Acta 55 Fecha 20-julio-2021



AÑO 2022

DEPTO/MES:	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12	Total
Paraguay:	238	243	283	293	291	291	292	293	294	293	249	188	3.248
Alto Parana:	407	407	434	434	461	475	520	515	515	515	434	359	5.476
Central:	529	543	525	526	558	660	646	666	646	573	521	477	6.870
Ñeembucú:	87	87	87	87	87	87	87	87	82	70	87	75	1.010
Amambay:	90	90	90	96	96	96	103	103	104	104	90	84	1.146
Canindeyu:	191	194	183	183	194	194	205	216	205	162	183	162	2.272
Pte. Hayes:	35	32	50	46	47	54	52	51	50	52	41	43	553
Boqueron:	13	13	13	13	14	13	13	13	13	13	13	13	157
Alto Paraguay:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Aux. Trasp.:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Alc. Nacional:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total Mes:	57.671	59.035	67.331	68.339	93.386	92.069	94.889	95.000	66.209	68.621	69.776	74.428	906.574

2023:	2024:
997.231	1.096.955

Resultado Esperado Vinculado	Colaboración del Producto	Objetivo PND Vinculado								
CLIENTES RECIBEN ASISTENCIA CREDITICIA PARA FINANCIAR SUS ACTIVIDADES Y SERVICIOS FINANCIEROS	1	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Objetivo PND</th> <th>Colaboración del Resultado</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1.1.2. REDUCIR LA POBREZA EN TODAS SUS FORMAS.</td> <td>0.25</td> </tr> <tr> <td>2.1.4 AUMENTAR LA INCLUSIÓN FINANCIERA DE LA POBLACIÓN</td> <td>0.25</td> </tr> <tr> <td>2.3.2 FORTALECER A LAS MIPYMES EN LA PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS.</td> <td>0.5</td> </tr> </tbody> </table>	Objetivo PND	Colaboración del Resultado	1.1.2. REDUCIR LA POBREZA EN TODAS SUS FORMAS.	0.25	2.1.4 AUMENTAR LA INCLUSIÓN FINANCIERA DE LA POBLACIÓN	0.25	2.3.2 FORTALECER A LAS MIPYMES EN LA PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS.	0.5
Objetivo PND	Colaboración del Resultado									
1.1.2. REDUCIR LA POBREZA EN TODAS SUS FORMAS.	0.25									
2.1.4 AUMENTAR LA INCLUSIÓN FINANCIERA DE LA POBLACIÓN	0.25									
2.3.2 FORTALECER A LAS MIPYMES EN LA PRODUCCIÓN DE BIENES Y SERVICIOS.	0.5									



ES COPIA

PABLO MARTINEZ MALDONADO  
Secretario del Directorio